

С юбилеем! Cisco исполняется 25 лет!

Да-да, вот уже четверть века прошло с того памятного 10 декабря 1984 года, когда была основана компания ciscoSystems. Именно так долгое время писалось ее название, сокращенное от San Francisco, пока в 1995 году не было изменено на привычное нам Cisco Systems Inc. В отличие от многих известных компаний, основанных, как правило, двумя мужчинами в гараже (Apple, DEC, HP), Cisco имеет разнополых родителей. Более того, жизнь будущему монстру индустрии подарила полноценная супружеская пара сотрудников Стэнфордского университета — Леонард Босак и Сара Лернер. Отметим, что Босак со временем возглавил



Основатели ciscoSystems —
Сара ЛЕРНЕР и **Леонард БОСАК**

вычислительную лабораторию факультета компьютерных наук, а Лернер — Высшую школу бизнеса.

Как это часто бывает, идея создания международной компании возникла из насущной необходимости. Собственный компьютерный парк университета в 1984 году составлял более 5 тыс. устройств, размещенных на площади свыше 35 квадратных километров. Естественно, что для полноценной работы их надо было объединить в сеть, в качестве которой выступала экспериментальная разработка Минобороны США под названием ARPANET. Недостаток проекта был в том, что изначально он разрабатывался для небольшого количества соединений — не более 64 в одной сети. Отдельные сети также могли объединяться с помощью специального протокола, однако для широкого применения такие решения были недостаточно развитыми, поскольку были не в состоянии быстро

работать с различными протоколами. К тому же они не могли реализовать новую идею военных — обеспечить доставку пакетов данных при частичном разрушении заведомо избыточной коммуникационной инфраструктуры.

И вот в 1984 году Леонард Босак придумал программное обеспечение, позволяющее на лету конвертировать данные различных протоколов с одновременным осуществлением маршрутизации. Для этих целей также использовался специализированный компьютер, но значительно более простой и дешевый, чем в ARPANET. А если конкретно, то Босак применял знаменитый миникомпьютер DEC PDP-11. Разработки оказались удачными, и вскоре ими заинтересовались, в частности несколько решений купила компания Херох. Когда об этом стало известно, руководство университета фактически поставило Леонарда и Сару перед выбором — или наука, или Cisco. Надо ли говорить, что они выбрали последнее. Вместе с ними ушли еще несколько друзей-сотрудников. Таким образом, общий штат новой компании составил девять человек (сейчас в двух сотнях мировых отделений 63 тыс. работников). Вскоре последовал короткий период патентных разбирательств и улаживания судебных исков со стороны «соавторов», не только физических



Джон ЧЕМБЕРС,
нынешний глава Cisco Systems Inc.

лиц, но и самого Стэнфорда. Однако все было решено мирным путем. В частности, университет получил от основателей Cisco более \$19 тыс. наличными, \$150 тыс. отчислений от дальнейших продаж и скидки на маршрутизаторы.

Первое время супруги платили зарплату сотрудникам (весьма, надо сказать, скромную для специалистов такого уровня) из своих собственных денег, при этом, чтобы добыть необходимые средства, Сара Лернер устроилась работать системным администратором в компанию Schlumberger. В качестве лабораторной и производственной базы использовался дом четы Босак-Лернер. По легенде, проектировали оборудование в спальне, собирали его в гостиной и тестировали в столовой. Успех был просто ошеломляющий: в первый же финансовый год оборот ciscoSystems достиг \$1,5 млн. при чистой прибыли \$83 тыс. Для дальнейшего развития нужен был инвестор, его нашли в лице венчурного капиталиста Дона Валентайна, который инвестировал также в Apple и Oracle. За вложенные \$2,5 млн. Валентайн получил треть акций (сегодня его доля в Cisco оценивается в \$7 млрд.) и право назначать управляющих. Еще треть ценных бумаг были переданы ключевым сотрудникам компании. К 1989 году оборот



На одном из таких компьютеров Лео Босак разработал свой маршрутизатор

ciscoSystems приблизился к \$23 млн., а прибыль — к \$4 млн.

Развивая финансовый успех, Валентайн назначает в управление компанией профессиональных менеджеров, с которыми, увы, ни Леонард, ни Сара не смогли сработаться. В 1990 году они продают свою треть акций, получив на двоих \$170 млн., покидают компанию и основывают XKL Systems. Однако вскоре супруги развелись, и каждый пошел своим путем — Леонард продолжил заниматься передовыми научными разработками в XKL, Сара же обратилась к благотворительной и образовательной деятельности, а также основала и возглавила несколько коммерческих предприятий.

Однако Cisco росла вместе с Интернетом, а Интернет рос вместе с Cisco. Если в 1984 году в мире насчитывалось не более тысячи сетевых устройств, то сейчас их более миллиарда (т.е. в миллион раз больше!).

Стоит отметить, что в финансовом плане назначение профессиональных менеджеров оказалось чрезвычайно удачным. К 1995 году оборот Cisco достиг уже \$1 млрд. В том же году в компанию был назначен новый руководитель, действующий до сих пор, — Джон Чемберс. Он смог продолжить традиции удачного экономического развития, в результате чего компания росла буквально как на дрожжах. В период с 1996 по 2000 год объем продаж Cisco увеличивался, в среднем, на 57% ежегодно. Более того, в последних годах прошлого тысячелетия рыночная капитализация компании преодолела фантастический показатель в \$500 млрд. — это пока единственный подобный факт в истории человечества. Но очень скоро, в 2000 году, в связи с печально известным «крахом доткомов», уровень капитализации рухнул, и компания из супердоходной превратилась в убыточную. Тем не менее, в прошлом финансовом году оборот Cisco превысил \$36 млрд. при показателе чистой прибыли свыше \$6 млрд.

Кстати, юбилей Cisco Systems отметили весьма оригинально. Поддержав идею Джона Чемберса, каждый сотрудник отработал добровольно дополнительные четыре часа, что составило как раз 25 человеколет бесплатного труда.