



Ngày hội sáng tạo trung tâm dữ liệu

Hành trình đến với môi trường đa đám mây





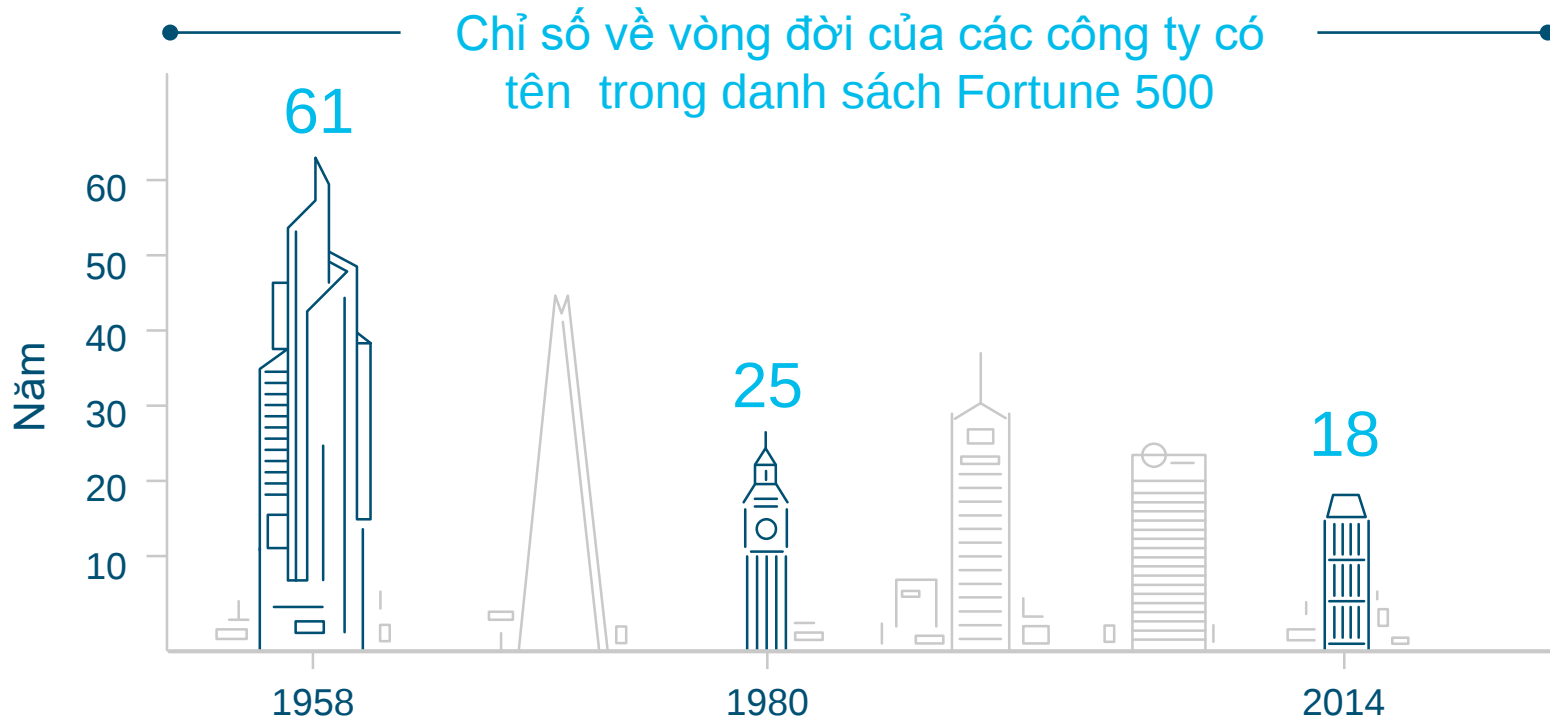
Chiến lược đa đám mây Đối phó với 7 nguyên nhân hàng đầu gây ra thất bại

Shehara Viswanathan

Chuyên gia tư vấn trưởng về điện toán đám mây, khu vực APJC



Chuyển đổi để Tồn tại

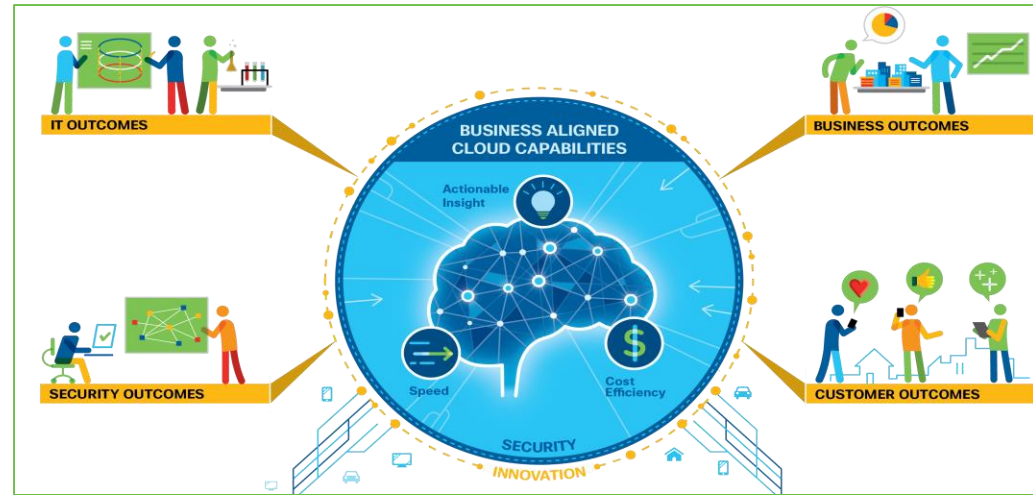


Các môi trường điện toán đám mây

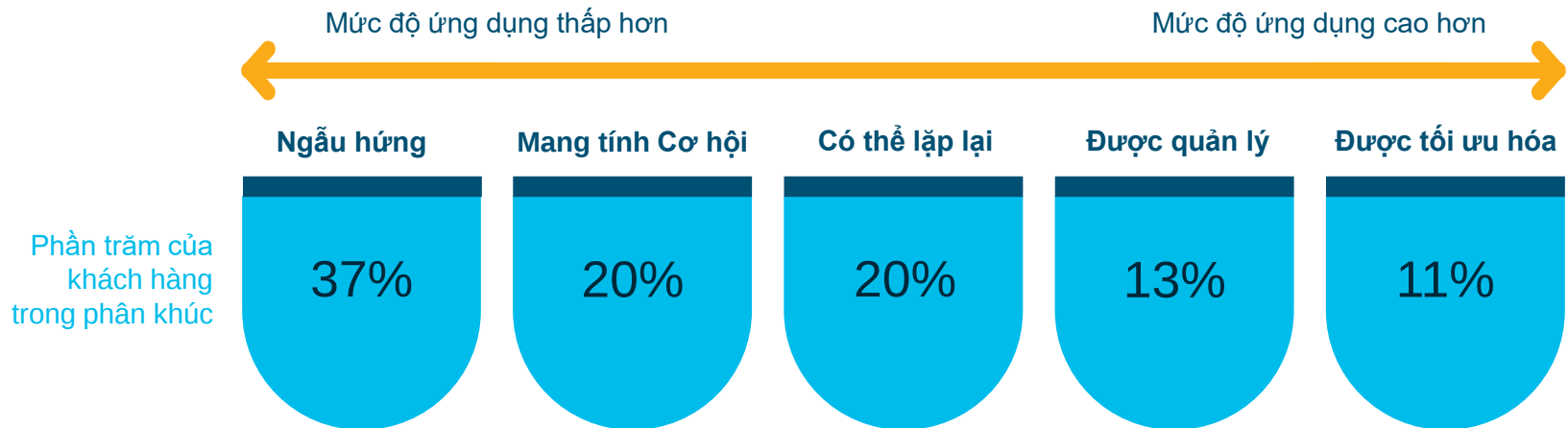
Tiềm năng của điện toán đám mây so với thực tế



Làm đúng = Sự thành công toàn diện và ở nhiều cấp độ



Khách hàng đang gặp khó khăn



Nguồn: IDC CloudView, April, 2017, n=8,293 worldwide respondents, weighted by country, company size and industry

7 chiến lược để gặt hái thành công

Tìm ra đúng
nguyên nhân



Xác định được
là phải bắt đầu
từ đâu



Đánh giá các
ứng dụng của
bạn



Mục tiêu là kiến
trúc toàn diện



Thay đổi mô
hình hoạt động



Mang lại những
lợi ích tài chính



Học cách để từ
bỏ



Các doanh nghiệp có thể có nhu cầu về một, một số hoặc tất cả những chiến lược trên tương ứng với lộ trình ứng dụng của họ

Tìm ra đúng nguyên nhân – Thành công là biết được bạn thực sự muốn gì và lý do tại sao



Áp lực phải thay đổi



Định nghĩa không rõ ràng về thành công



Chiến lược chưa chín muồi

Finding the
Right Why



Figuring Out
Where to
Start



Assessing
Your
Applications



Remembering
Holistic
Architecture



Changing the
Operating
Model



Delivering
Financial
Benefits



Learning to
Let Go



Tìm ra đúng nguyên nhân để giải quyết.

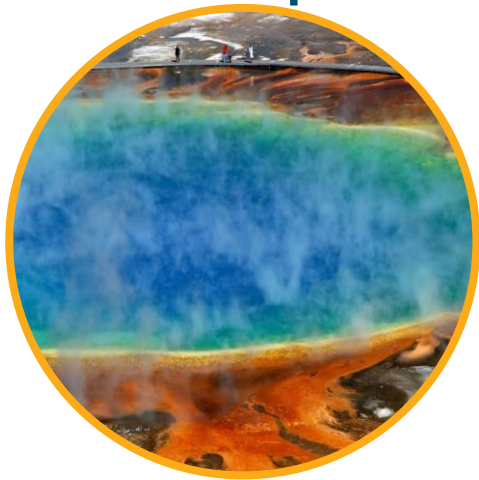


Tìm ra đúng
nguyên nhân

Chiến lược điện toán đám mây của bạn phải cung cấp được đúng các kết quả về hoạt động và tài chính:

- Hiểu rõ và tương quan các ưu tiên kinh doanh và ưu tiên hoạt động
- Xác định thứ tự ưu tiên/trình tự thực hiện đúng
- Xây dựng tình huống tạo giá trị cho cách tiếp cận được đề xuất của bạn
- Xây dựng một kế hoạch triển khai với khả năng tạo ra giá trị tăng dần một cách nhanh chóng
- Kiểm chứng kết quả đạt được

Xác định được là phải bắt đầu từ đâu Sự thành công chính là việc đưa ra những quyết định táo bạo



Không thể Tạo ra &
Duy trì động lực



Thiên vị nhà cung cấp giải pháp



Tăng dần hay Nhảy vọt

Finding the
Right Why



Figuring Out
Where to
Start



Assessing
Your
Applications



Remembering
Holistic
Architecture



Changing the
Operating
Model



Delivering
Financial
Benefits



Learning to
Let Go



Xác định được là phải bắt đầu từ đâu - Giải pháp.



Xác định
được là
phải bắt
đầu từ
đâu

- Duy trì một quan điểm về kiến trúc
 - Tương quan công nghệ với các nhu cầu kinh doanh
Độ linh hoạt về công nghệ tạo ra độ linh hoạt về kinh doanh
- Tối ưu hóa các quyết định kỹ thuật ở tầm chiến thuật trong Kiến trúc kỹ thuật ở tầm chiến lược
- Quá thừa công nghệ so với Không có công nghệ, hãy lựa chọn cẩn thận
- Thất bại nhanh để Chiến thắng nhanh và luôn sẵn sàng điều chỉnh
- Bao gồm một Mô hình Cải tiến Liên tục thông qua Vòng lặp Phản hồi dựa vào dự án

Đánh giá các ứng dụng của bạn

Sự thành công chính là hiểu rõ môi trường của bạn



Thiếu tương
quan với giá trị
kinh doanh



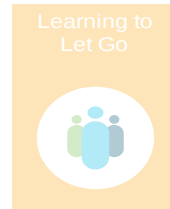
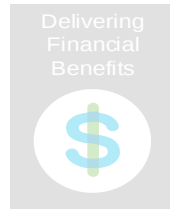
Mức độ hiểu biết ở
mức độ thấp về bối
cảnh ứng dụng



Thiếu thông tin về
dịch vụ



Các chỉ số
không đầy đủ



Đánh giá các ứng dụng của bạn - Giải pháp.



Đánh giá các
ứng dụng
của bạn

- Đảm bảo rằng bạn gắn với câu hỏi “tại sao” và có thể đánh giá những lựa chọn dựa trên giá trị
- Đầu tư thời gian để xây dựng một kế hoạch chuyển đổi trong đó bao gồm nhiều lựa chọn và đánh đổi thay vì chỉ đơn thuần nâng cấp và thay đổi
- Đầu tư công sức để hiểu rõ hoặc kiểm chứng môi trường hiện tại của bạn
- Hiểu rõ các thành phần của cách tiếp cận dịch vụ cũng như xem xét những gì mà bạn có thể áp dụng

Mục tiêu là kiến trúc toàn diện

Thành công là duy trì một quan điểm về kiến trúc



Các ốc đảo công nghệ



Không có sự phù hợp về kiến trúc



Không có những đánh đổi đã được thống nhất

Finding the Right Why



Figuring Out Where to Start



Assessing Your Applications



Remembering Holistic Architecture



Changing the Operating Model



Delivering Financial Benefits



Learning to Let Go



Mục tiêu là kiến trúc toàn diện - Giải pháp.



Mục tiêu là kiến
trúc toàn diện

- Ứng dụng một khung giải pháp kiến trúc với khả năng tạo ra một ngôn ngữ chung giữa bộ phận nghiệp vụ và bộ phận CNTT
- Hãy tư duy theo cách nghĩ giống như khi nghĩ về một thành phố - xây dựng một mô hình quản trị để hỗ trợ việc xem xét một cách toàn diện nhiều quan điểm khác nhau
- Tương quan quyết định đầu tư để xem xét ảnh hưởng đến kiến trúc

Thay đổi mô hình hoạt động

Sự thành công là việc thích ứng mô hình hoạt động để có thể thực hiện một cách phù hợp



Quá chú trọng
vào công nghệ



Ứng dụng trong
nội bộ



Bối cảnh cạnh tranh

Finding the
Right Why



Figuring Out
Where to
Start



Assessing
Your
Applications



Remembering
Holistic
Architecture



Changing the
Operating
Model



Delivering
Financial
Benefits



Learning to
Let Go



Thay đổi mô hình hoạt động - Giải pháp.



Thay đổi mô
hình hoạt động

- Lập kế hoạch thay đổi trong mô hình hoạt động của bạn
- Xem xét những thay đổi dựa trên Bản đồ Chuyển đổi Mô hình Hoạt động của Cisco
- Thực hiện thay đổi trong năm nhóm chính
 1. Hình ảnh về Thành công
 2. Năng lực lãnh đạo quá trình thay đổi
 3. Các thước đo/chỉ số
 4. Vai trò & Trách nhiệm

Mang lại những lợi ích tài chính

Sự thành công quyết định và kiểm chứng những lợi ích tài chính



Mò mẫm tìm đường



Phụ thuộc nhà
cung cấp giải
pháp



Chuyển đổi không cần thiết



Không có thông tin
hiện tại

Finding the
Right Why



Figuring Out
Where to
Start



Assessing
Your
Applications



Remembering
Holistic
Architecture



Changing the
Operating
Model



Delivering
Financial
Benefits



Learning to
Let Go



Mang lại những lợi ích tài chính - Giải pháp.



Mang lại
những lợi ích
tài chính

- Chuyển đổi từ các phương pháp cấp tài chính theo mô hình thác nước truyền thống sang các quy trình cấp tài chính uyển chuyển hơn
- Hiểu rõ về TCO của các dịch vụ hiện tại và tương lai
- Nâng cao hiểu biết về cấu trúc chi phí của nhà cung cấp dịch vụ điện toán đám mây tiềm năng
- Hiểu rõ những dịch vụ bên trong đang chạy trên phần cứng nào VÀ thiết bị đó đang ở đâu trong vòng đời
- Phát triển một giao diện quản lý chung để hiển thị mức độ tiêu thụ tài nguyên điện toán đám mây hiện tại

Học cách để từ bỏ

Sự thành công là việc ứng dụng đầy đủ một mô hình mới



Quan điểm về Kiểm soát



E sợ



Không truyền thông

Finding the Right Why



Figuring Out Where to Start



Assessing Your Applications



Remembering Holistic Architecture



Changing the Operating Model



Delivering Financial Benefits



Learning to Let Go



Học cách để từ bỏ - Giải pháp.



Học cách để
từ bỏ

- Đảm bảo rằng kế hoạch quản lý thay đổi của bạn bao gồm cả phần mô tả về mô hình cung cấp giá trị mới
- Vẽ nên bức tranh về trạng thái tương lai được thấu hiểu một cách rộng rãi trên phạm vi toàn bộ tổ chức
- Định nghĩa và chia sẻ về các vai trò, trách nhiệm mới
- Dự báo ảnh hưởng của tự động hóa đối với các quy trình trước đây và lập kế hoạch cho việc chuyển đổi các tài nguyên sang các hoạt động có giá trị lớn hơn
- Công bố việc chuyển đổi thành công nhân sự sang các vai trò mới (và có giá trị lớn hơn)

Sự thành công đòi hỏi phải giải quyết được tất cả các yếu tố:



Tìm ra đúng nguyên nhân



Xác định được là phải bắt đầu từ đâu



Đánh giá các ứng dụng của bạn



Mục tiêu là kiến trúc toàn diện



Thay đổi mô hình hoạt động



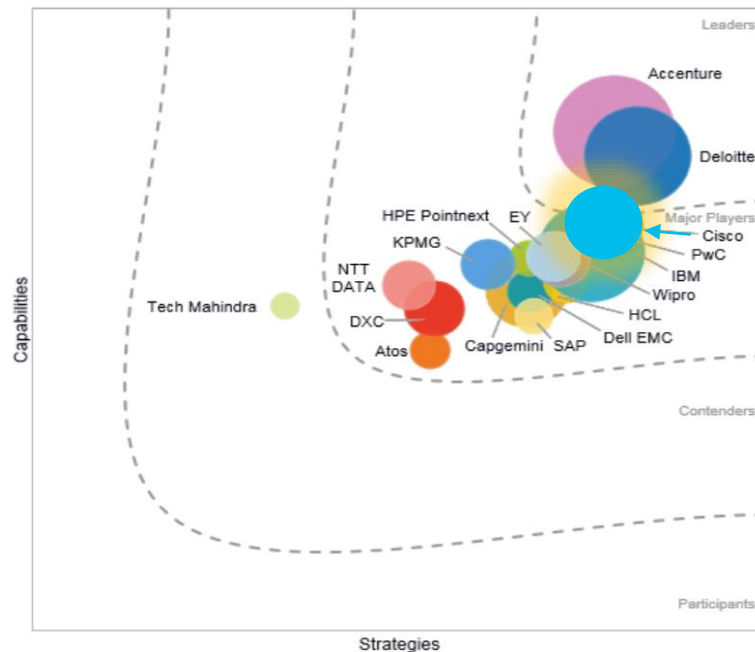
Mang lại những lợi ích tài chính



Học cách để từ bỏ



Cisco là nhà cung cấp dịch vụ chuyên nghiệp hàng đầu dành cho các môi trường điện toán đám mây



Khảo sát dịch vụ chuyên nghiệp dành cho môi trường điện toán đám mây toàn cầu IDC MarketScape 2018

Mức độ trưởng thành và Tối ưu hóa Điện toán đám mây là một cuộc hành trình

