

中国企业出海战略升级之路

The Road for Chinese Enterprises Overseas Expansion Strategies

封小韵 (Iris Feng)
思科大中华区副总裁, 香港、澳门及华南区总
经理, 大中华区海外业务总经理

刘红梅
北京网安捷通科技发展有限公司

Alex Lu
岱凯信息技术(上海)有限公司

吴育涵
小马宝莉(厦门)网络科技有限公司



踏准浪潮，共同成长 Go Oversea, Grow Together

2025 中企出海

超过**53%**的A股上市公司披露有境外业务收入（截至9月）

上半年新增海外子公司**2292家**，加速建设全球运营网络。

1-8月对外投资达**7828.2亿元**，同比增长0.8，趋势不变

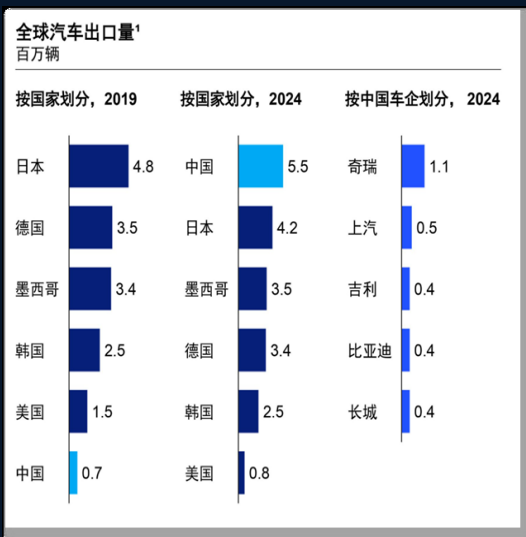


FY25

25%+YoY增长

170+ 合作伙伴

热点行业（例）



出海战略升级

产品出口

产品出海

对外出口贸易

- 代加工
- OEM

对外直接投资

海外业务开拓

- 海外分支机构
- 海外门店开设
- 对外投资并购

寻求新增长点

- 商业模式复制
- 产业结构转移
- 跨境电商平台
- 本地生活服务

国际品牌

全球化视野

- 全球消费者
- 普世价值观
- 生而全球化

本地化战略

- 产品本地化
- 生产本地化
- 渠道本地化
- 营销本地化
- 雇佣本地化
- 合规本地化

全球增长

全球业务扩张

- 市场范围扩大
- 规模增速提升
- 业务边界拓展

品牌价值增长

- 产品力增强
- 品牌力提升

产业韧性增强

- 供应链一体化
- 技术创新赋能

渠道整合加速

- 线上线下整合
- 用户体验提升

COSI, 解锁出海数字化能力 (注: 解锁思科海外方案&客户数字能力)

云+现场
网络
AI管理

连接

- 人-人连接
- 物-物连接
- 网-网了解



数据智能

- 业务服务洞察
- 数字化体验可视
- 应用性能可视
- 基础架构可视

AI
Factory

CX
合规
全球标准化
供应链

国际标准

- 国家和区域政策、法律和文化
- 财务和税收规则
- 行业规范和标准
- 数据隐私和信息安全



安全

- 身份安全
- 设备安全
- 网络安全
- 应用安全
- 数据安全

AI Security
SASE
Hybrid Mesh
FW

行动Together, Grow Biz (注: 要不要出海早就不是问题, 行动才是关键)

服务总部

Global IT
战略咨询
标准化、合规

拓展路径

全球服务能力, SaaS、EA

设立海外机构/GPN

一带一路, MSP

交付当地

合规交付
安装实施
监控运维



思科中国

客户信任合作
长期植根中国
全球规划设计

- ✓ 出海战略
- ✓ 出海白皮书
- ✓ 案例集
- ✓ 市场活动
- ✓ 销售团队/CX/VVT支持

思科全球

全球性支持服务体系
合规认证
成熟的方案和服务
创新技术

NTT独特的全栈组合，助力企业全球卓越增长

咨询服务

+

基础设施
建设

+

全球网络

+

数据中心

“荣获 26 项 Cisco 全球合作伙伴大奖，突显了我们在提供安全网络、网络安全、混合数据中心、数字工作空间、客户体验 (CX) 解决方案和人工智能驱动服务方面的全球市场领导地位和卓越表现。

凭借我们与 Cisco 的战略合作关系以及 NTT DATA 的全栈能力相结合，我们正在助力客户实现基础设施现代化、驾驭 AI 力量，并在数字时代自信地蓬勃发展。”



全球化交付
能力

确保项目和解决方案的全
球化覆盖和一致性。



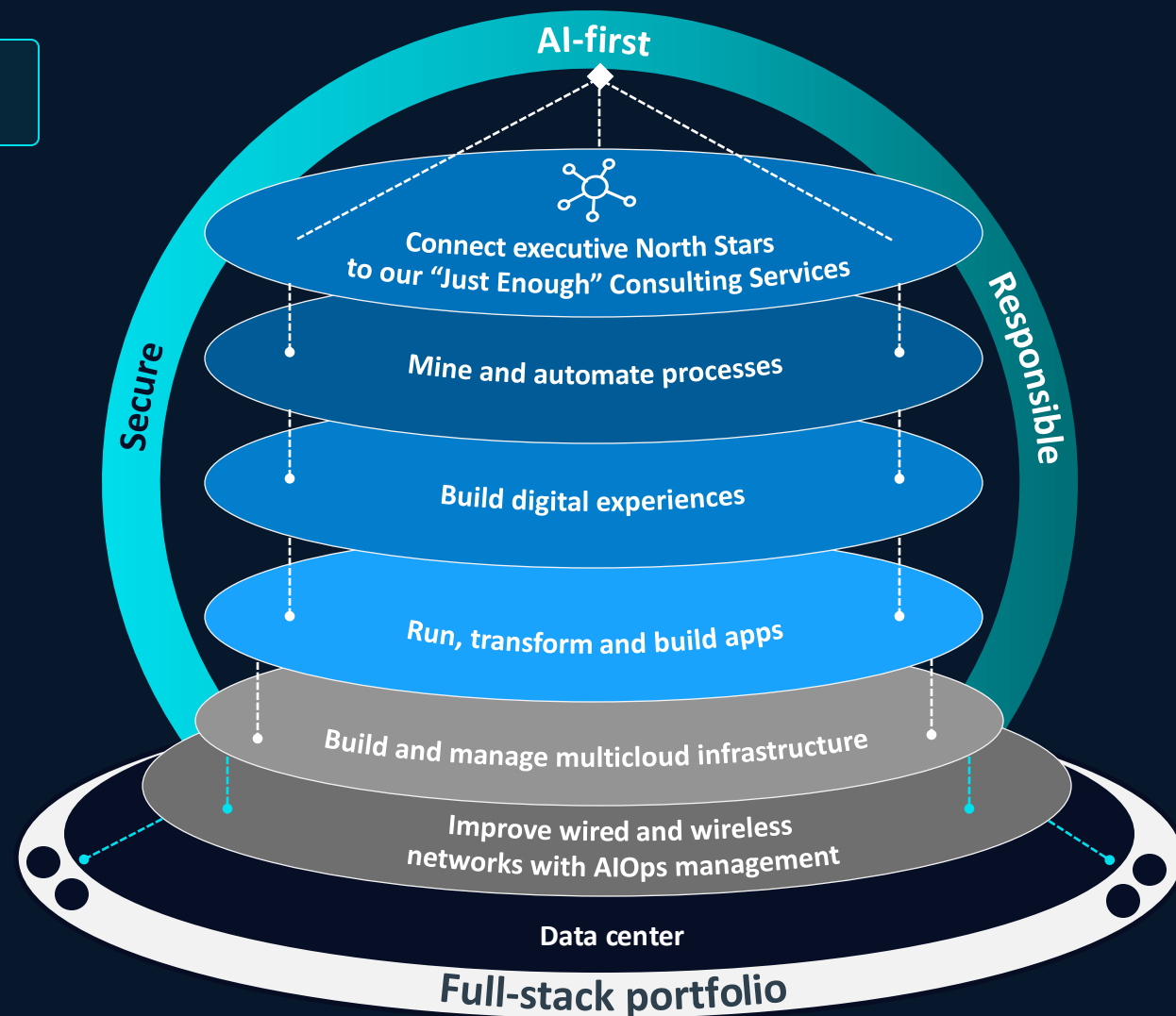
全栈式技术专
长

全面的 IT 服务组合，提供
端到端的深度技术服务。



融合的基础架
构

实现基础设施的无缝协同和
优化。



NTT案例分享

客户: 一家全球科技巨头 (员工人数超过 15 万), 是短视频和人工智能领域的领导者。

- **碎片化的标准:** 快速的全球增长在 30 多个国家/地区造成了不一致的 IT 环境。
- **高密度园区:** 大规模办公场地 (例如, 拥有 1 万多名用户的国内园区) 使网络稳定性承受巨大压力。
- **AI 瓶颈:** 现有架构无法支持大规模 AI 集群所需的吞吐量。
- **合规与资源:** 在本地 IT 团队有限的情况下, 驾驭全球法规。



CISCO DNA SDA

率先在国内交付超大型站点, 并成功将该高密度工作场所网络模型复制推广至伦敦和爱尔兰等全球职场。

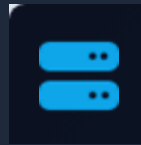
未来, 计划扩展至 60+ 职场。



CISCO SD-WAN

成功在东京、新加坡、伦敦、美国等多地完成部署, 有效实现业务全球加速。

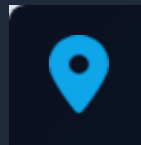
未来, 此架构将推广至 60+ 海外办公室。



AI DATA CENTERS

已在美国部署 Cisco Silicon One 交换机, 并在亚太引入 400G/800G 超高速光模块, 构建的高性能计算能力。

未来, 将扩展至欧洲, AI-DC Ready 数据中心标准交付。



GLOBAL POPS

依托 NTT Tier-1 级骨干网络, 已建成东京、伦敦、新加坡等核心 PoP, 扩大全球低延迟覆盖。

未来, 未来将持续推进都柏林、圣何塞等战略接入点建设。



Cisco Enterprise Agreement

实现统一授权与架构标准化, 简化采购和管理。

全球最大的高科技互连、传感器和天线解决方案供应商之一

公司定位与竞争力

- 成立于 1932 年，是全球最大的高科技互连、传感器和天线解决方案供应商之一。产品推动了几乎所有终端市场的电子革命，包括汽车、宽带通信、商用航空航天、国防、工业、信息技术和数据通信、移动设备和移动网络。
- 公司的宗旨是从改变生活的创新和产品中获得目标感和满足感，这些创新和产品有助于推动技术发展，从而改善世界各地人们的生活，支持我们的员工和社区的福祉，并维护我们星球的健康

全球布局

- 总部位于美国康涅狄格州，集团在全球实施本地化战略 (global-local strategy)，在全球拥有超过 100 家工厂/办事处，覆盖美洲、欧洲、亚洲、澳洲、非洲等地区
- 在中国，也有大量子公司 / 分支机构，负责生产针对中国与亚洲市场的互连件、线束

思科携手建设智能工厂

出海工厂建设面临的挑战

- 高性能高密度无线接入: 全厂区覆盖, AGV小车, 扫描枪, 无线RFID定位等多种智能工厂应用
- 满足远程运维刚需: 新建厂时无当地IT技术人员, 需远程运维
- IT基础架构的标准化: 稳定性与合规, ESG

思科的产品和解决方案

- 思科Meraki解决方案

C9300-M交换机, MR44室内AP, MR76户外AP

思科出海解决方案的优势和特点

- 基于Meraki云的架构: 实现远程监控、配置与管理 and 基于人工智能的网络故障分析与排除
- 业务敏捷就绪: 即插即用, 极速部署, 满足客户业务计划和快速部署上线要求



合作伙伴的价值

- 具备多国家合规交付能力
- 复制国内工厂架构到海外新工厂, 实现快速投产
- ISO 9001、ISO 14001、ISO 45001、ISO 20000、ISO 27001、WEConnect International
- 提供从Day 0到Day N的一站式捷通服务

著名的全球体育用品公司 思科携手-快速拓展面向未来的海外办公室/门店

出海面临的挑战

- 产品/解决方案合规, 标准化; ESG要求
- 海外IT运维人员少
- 办公室/门店建设工期短
- 全球不同区域协同工作

思科的产品和解决方案

- 思科Meraki全栈解决方案

MX/MS/MR/MT系列产品, Wi-Fi 7

- 思科Webex 协作解决方案

Webex Room BAR, Webex Room Kit EQ

合作伙伴的价值

- 具备亚太地区当地合规下单能力
- 基于思科协作的多品牌整合及二次开发能力
- 多元配套保障用户运营



思科出海解决方案的优势和特点

- 基于Meraki云的架构: 零接触配置 (ZTP) 实现业务快速开通; 远程监控、管理和基于人工智能的网络故障分析与排除
- 温湿度及空气质量监控, 人流量分析与会议室占用分析
- Wi-Fi 7全球统一型号, 简化采购与运维
- Webex Room 系列产品确保高质量视频会议与全球协作

思科助力出海战略布局

出海面临的挑战

- 当地合规且全球标准化
- ESG
- 多国家IT运维人员

思科的产品和解决方案

- 思科Meraki全栈解决方案
MX/MS/MR/MT/MV/MDM系列产品, Wi-Fi 7
- 思科Webex 协作解决方案
- 思科Splunk实施大数据分析平台

思科优势

- 海外公司选址参考思科
- 支持20种语言的IoT标准化SKU统一平台运维



合作伙伴的价值

- 合规下单交付能力
- 基于思科的多品牌整合及二次开发
- 多元配套保障用户运营

谢谢